



Stichting Exploitatie Het Museum  
in het Hart van Winterswijk

# JAAERVERSLAG

2018

# INHOUDSOPGAVE

Rol en taak van de stichting	pag. 1
Locaties	pag. 2
Bestuur	pag. 4
Financieel overzicht	pag. 6
Jaarrekening	pag. 7
Notities bij de jaarrekening	pag. 10
Verslag van een onafhankelijk accountant	pag. 13
Contactinformatie	pag. 14
Certificaat Museum Registratie	pag. 15
Bedrijfsgegevens: begroting 2018-2021	pag. 16

## ROL EN TAAK VAN STICHTING EXPLOITATIE HET MUSEUM IN HET HART VAN WINTERSWIJK

In 2011 heeft Vereniging het Museum (VHM) samen met Stichting Exploitatie het Museum in het Hart van Winterswijk (SEM) een nieuwe start gemaakt met het lokale museum in Winterswijk. Dit na de sluiting van het Museum Freriks en de opheffing van Stichting Freriks. De Museumfabriek aan de Laan van Hilbelink opende haar poorten in 2012, gevolgd door de opening van het belevenismuseum "De Wereld van Wenters" in 2017.

Daarbij hebben beide partijen een duidelijke rol: VHM draagt de verantwoordelijkheid voor de inhoud, de vormgeving en de uitvoering van het museale beleid.

SEM is een stichting, die centraal staat in de financiële bedrijfsvoering. Zij huurt de accommodaties aan de Laan van Hilbelink en de Meddosestraat en draagt zorg voor de instandhouding en past de accommodaties waar nodig aan om VHM in staat te stellen haar activiteiten optimaal te ontplooiën. SEM verhuurt de accommodaties door aan VHM.

De doelstelling en taak van VHM en SEM zijn gelijk. Gezamenlijk wordt gewerkt aan de ontwikkeling en het in stand houden van een museale voorziening in Winterswijk. VHM en SEM vormen een fiscale eenheid.

SEM ontvangt jaarlijks een gemeentelijke activiteitensubsidie om haar activiteiten mogelijk te maken.

De gekozen juridische organisatie heeft als grote voordeel dat de exploitatie met de daarbij behorende risico's van SEM gescheiden zijn van de inhoudelijke activiteiten van VHM.

## INVESTERINGEN IN EN VERBETERINGEN VAN DE ACCOMMODATIES:

Vanaf 2012 hebben vele activiteiten geleid tot de verbouw, verbetering en inrichting van de museumfabriek voor velerlei doeleinden. Deze locatie is niet alleen geschikt voor de inrichting van een opslag of depot, maar biedt ook ruimte aan het HIP (Historisch Informatie Punt), geologie en archeologie en er is plaats voor educatie en zorg. Kortom: hier wordt het provinciale beleid 2020 op het gebied van cultuur en erfgoed uitgevoerd.

In 2012 hebben de leden van de vereniging ingestemd met de uitvoering van de plannen om in de Meddosestraat te komen tot een zogenaamd belevenismuseum. Hier komen cultuur, erfgoed, kunst en zorg samen. Het zorgelement bestaat uit de participatie van mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt. De plannen zijn tijdens de ledenvergadering van 2012 en 2013 gepresenteerd. De uitvoering van deze plannen zijn in het voorjaar van 2017 gestart als gevolg van de toekenning van een basissubsidie door gemeente Winterswijk en door goede afspraken met de verhuurder.

## LOCATIE MEDDOSESTRAAT: "DE WERELD VAN WENTERS"

Eind december 2016 heeft de stichting een huurovereenkomst ondertekend voor drie winkelpanden aan de Meddosestraat. Hier vinden sinds 2017 activiteiten plaats om te komen tot een belevenismuseum. Om de plannen volledig te kunnen uitvoeren vinden fasegewijze de investeringen plaats. Hierbij zijn we afhankelijk van de arbeidskracht van vrijwilligers en de werving van fondsen. De eerste fase, het realiseren van een ontvangst- en een expositieruimte kwam gereed in 2017.

De officiële opening vond plaats op 10 november 2017. De plannen om te komen tot een belevenismuseum heeft nu onze volle aandacht. Door, door de voormalige bakkerij in oude glorie te herstellen.

Het bouwteam heeft de verbouw en inrichting volledig uitgevoerd en/of begeleid. Door een team van ongeveer 10 vakkrachten / vrijwilligers zijn in het jaar 2018 in totaal 1474 uren arbeid verricht. Deze inzet vertegenwoordigt op basis van de waardering van vrijwilligerswerk, (Richtlijn Leader / Provincie) een waarde van € 22 per uur, totaal € 32.428. Zonder de inzet van ons bouwteam zou het project niet op het huidige niveau zijn geweest.

Waarschijnlijk zal bakkerijgedeelte in het voorjaar van 2019 gereed zijn.

In 2018 is uitgebreid met VHM gesproken over de wijze waarop de verdere invulling van de "Wereld van Wenters" qua exploitatie gaat plaatsvinden. Dit heeft geleid tot afspraken waarbij de SEM verantwoordelijk is voor huur, verhuur en (ver)bouwzaken van locaties. VHM draagt zorg voor de museale invulling, de ontwikkeling en de exploitatie van beide locaties. Daarbij krijgt de "Wereld van Wenters" de rol van etalage van het museum, het gezicht naar buiten. Het gezamenlijke doel is om de komende jaren de bekendheid en dus het aantal bezoekers van het belevenismuseum te verhogen.

Dit is ook nodig om tot een verantwoorde exploitatie te komen. Wij zijn verheugd dat de gemeente bereid is om door een verhoging van de jaarlijkse subsidie in 2019 tot € 34.500 de exploitatie tot eind 2020 zeker te stellen.

## PIONIERS:

Vanaf de opening van het belevenismuseum in de Meddosestraat hebben vele vrijwilligers, de pioniers, zich met hart en ziel ingezet voor het goede verloop. Naast de begeleiding van cliënten van De Lichtenvoorde hebben zij tijdens de ruime openingstijden voor bezetting gezorgd. De overgang van een expositiemuseum naar een belevenismuseum is niet eenvoudig. De pioniers proberen met diverse (tijdelijke) activiteiten bezoekers te trekken. Zonder deze groep vrijwilligers en cliënten van De Lichtenvoorde kan het museum in de Meddosestraat niet bestaan. We zullen ons moeten richten op opleiding, begeleiding en communicatie. En daarnaast op activiteiten die het belevenismuseum aantrekkelijk maken.

## MUSEUMFABRIEK:

De Museumfabriek is als depot dat Vereniging Het Museum beheert, een laagdrempelige voorziening waar de collectie wordt bewaard volgens museale normen en deels ook wordt tentoongesteld. Dit is eveneens het geval voor de geologische collectie. Steeds meer wordt de Museumfabriek gebruikt voor kleine exposities en als locatie voor georganiseerde activiteiten. De locatie is ook zeer geschikt voor rondleidingen voor een divers gezelschap, zoals politieke partijen, woongroepen, scholen en monumentenbelangen.

In 2018 zijn een aantal kleinere verbeteringen gerealiseerd. Zo is de elektriciteitsaansluiting verzwaaard ten behoeve van de plaatsing van de door de firma Gaudium geschonken weefmachines. In 2019 worden naar verwachting stappen genomen om het energieverbruik te verminderen.

Alle ruimtes worden nu ingezet voor opleidingen, exposities, bijeenkomsten en het vertonen van films. Daarnaast is, onder andere, de eerste verdieping grondig onder handen genomen. In het jaar 2017 is een bedrag van € 5.000 gereserveerd om een nieuw sanitair blok, keuken en twee toiletten, te realiseren. Bij de realisatie daarvan wordt ook aan mindervalide mensen gedacht.

## BESTUUR:

In 2012 is SEM opgericht. De eerste samenstelling van het bestuur bestond uit bestuursleden van VHM. Reden van de oprichting van SEM was de risicospreiding door huur-/verhuur onder te brengen in een aparte juridische entiteit. Bestuurlijk bleef er een verbinding door de samenstelling van bestuursleden. De gedeelde belangen liggen op het gebied van de museumregistratie, gebouwenbeheer, exploitatie en het gebruik van diensten, zoals personeel e.d. De bestuurssamenstelling is met ingang van ledenvergadering 2017 van VHM weer conform de statutaire voorwaarden ingericht. In 2018 zijn de volgende bestuursleden afgetreden: Tienke Brouwer, Alice van Rijssen, Jenny Heesen en Jos Doppen. Fons Catau is toegetreden tot het bestuur en benoemd tot voorzitter. Jos Pierik is benoemd tot secretaris. Passend bij de taak van SEM heeft het bestuur besloten verder te gaan met een bestuur van drie leden. Aangezien Jos Pierik inmiddels heeft aangegeven het bestuur te verlaten zal in 2019 voorzien moeten worden in een vacature, naast de huidige bestuursleden Wim ter Haar, penningmeester en Fons Catau, voorzitter.

## MUSEUMREGISTRATIE:

Het jaar 2016 heeft in het teken gestaan voor behoud en verkrijging van de felbegeerde museumregistratie. Auditoren van Museum Register Nederland hebben de organisatie van de stichting doorgelicht op museale- en bedrijfsvoering aspecten en hebben in december 2016 het certificaat uitgereikt. Tevens is ons museum opgenomen in het overzicht van geregistreerde musea op de website van Museumregister Nederland. In 2019 zal opnieuw aandacht besteed moeten worden aan het behoud van deze registratie. Gezien de taakverdeling tussen VHM en SEM zal deze activiteit plaatsvinden onder verantwoordelijkheid van VHM.

## TOEKOMST:

In 2019 zal de afbouw van het pand aan de Meddosestraat 42, de monumentale bakkerij, prioriteit krijgen. Het vinden van het juiste concept om voldoende bezoekers te trekken is ook zeer belangrijk. Daarvoor is de hulp van Studio Louter ingeroepen. De activiteiten in de Museumfabriek, waaronder exposities en lezingen, nemen steeds meer toe. Deze ontwikkeling stemt tot tevredenheid.

Ook de komende jaren zal hard gewerkt worden aan ons museum. Het belevenismuseum in de Meddosestraat is ons uithangbord en etalage. De Museumfabriek met het depot vormt de kern van het museum.

Bestuur Stichting Exploitatie Het Museum in het Hart van Winterswijk

Fons Catau, voorzitter

Wim ter Haar, penningmeester

7 februari 2019

## Financieel overzicht

Het jaar 2018 is afgesloten met een positief resultaat van € 6.502

De ontwikkeling van de balanspositie geeft een normaal beeld. De meest opvallende verandering is de hoogte van de kortlopende schulden. Deze positie is in 2018 verminderd met € 28.296. De vrijval van de BTW en de afname van de financiële reserve voor de Meddosestraat zijn hiervan de redenen. In het jaar 2018 heeft de inspecteur van belastingen formeel ingestemd met de vorming van fiscale eenheid. De posities van voorgaande jaren werden voorzichtigheidshalve gereserveerd en waren opgenomen onder kortlopende verplichtingen.

SEM heeft een achtergestelde lening ontvangen van VHM om de afbouw van de museumfabriek te financieren.

1. Gemeente Winterswijk heeft ingestemd met een subsidieverstrekking voor de realisatie van het belevensmuseum in de Meddosestraat van €150.000. Van dit bedrag is nog een klein deel beschikbaar (€ 32.021) voor aanpassingen en investeringen in 2019.
2. Gemeente Winterswijk heeft voor het jaar 2019 een activiteitsubsidie toegekend van € 34.500 (was voorheen € 28.060)
3. VHM heeft meegewerkt aan de achterstelling van de lening van 2013. Het saldo per ultimo 2018 bedraagt € 74.466. Daarnaast zijn er afspraken gemaakt om de aflossing te verrekenen met de gebruikersvergoeding van de Museumfabriek. Het voorstel om deze lening achter te stellen bij overige crediteuren is door het bestuur van VHM geaccordeerd.

Het succes van de fondsenwerving is voor een groot deel afhankelijk van bovenstaande afspraken met geldgevers en subsidieverstrekkingen.



## Jaarrekening

### OVERZICHT FINANCIËLE SITUATIE

- Passiva: Door een stelselwijziging in 2014 is een herwaarderingsreserve opgenomen. In 2017 is weer overgegaan op het voorgaande stelsel. In 2018 is een bedrag van € 9.164 aangemerkt als vaste activa. Dit bedrag is in mindering gebracht van de beschikbare gemeentelijke subsidie.
- Passiva: Een achtergestelde lening maakt onderdeel uit van de passiva
- Activa: De activa bestaat bijna geheel uit bouwkundige aanpassingen. Per ultimo 2018 beschikt de stichting ook over voldoende liquiditeiten.
- Overzicht financiële situatie: Zie hoofdstuk onder notities bij de jaarrekening.
- Eigen vermogen: Maakt nu 42% (was 35%) uit van het totale vermogen. Het eigen vermogen ten opzichte van derden kan berekend worden op 75% (was 48%) vanwege de achterstelling van de lening van VHM. Deze percentages zijn van relatieve waarde omdat het vermogen vooral bestaat uit vaste (geen courante) activa.
- Overige schulden: In het bedrag onder 'overige schulden' is een bedrag van € 36.790 opgenomen wegens 'nog te besteden subsidies'.

### OVERZICHT INKOMEN IN UITGEBREIDE ZIN (WINST EN VERLIES)

- Het inkomen van de stichting wordt voor een groot deel bepaald door een subsidie van de gemeente en de verhuur van een gedeelte van de museumfabriek. Andere (bestemming)donaties en giften completeren de inkomstenzijde.
- De huisvestingskosten van de museumfabriek maken het grootste deel uit van de totale kosten. Met VHM, als hoofdgebruiker van de museumfabriek, is een afspraak gemaakt om te voorzien in een bijdrage voor huisvesting en de afname van overige diensten. Deze afspraken worden jaarlijks getoetst en eventueel bijgesteld. De huurkosten van de Meddosestraat worden in 2018 en 2019 gezien als een aanloopverlies en ten laste van de subsidie geboekt.
- Het resultaat in 2018 bedraagt € 6.502 (positief).

### OVERZICHT VAN VERMOGENSWIJZIGINGEN

- De vermogenswijziging is een gevolg van het bijgeschreven resultaat. Het Eigen Vermogen is gestegen van 35% naar 42%. Tevens hebben de mutaties / vrijval met de omzetbelasting het resultaat positief beïnvloed. (€ 25.979)

## OVERZICHT VAN ACTIVA

- De aanschafwaarde van de activa is per 31 december 2018 € 231.222. In het jaar 2018 heeft een investering in materiële vaste activa plaatsgevonden van € 9.164, welk bedrag niet is geactiveerd maar is afgeschreven ten laste van de projectsubsidie. Daarnaast heeft het bouwteam € 32.428 (1474 uren) ingebracht welk bedrag niet is geactiveerd of verantwoord in het financieel verslag.

## OVERZICHT VAN CASHFLOWS

- De mutatie liquide middelen is € 1.446 (negatief); saldo per ultimo 2018 € 70.023
- Het werkkapitaal is in 2018 toegenomen van € 8.342 naar € 33.604. Dit is een gevolg van de terugvordering en vrijval van de omzetbelasting.

## PROJECTSUBSIDIE MEDDOSESTRAAT:

In de financiële jaarrekening 2017 is de projectsubsidie verwerkt. Dit bedrag is voor een deel gebruikt en gereserveerd voor de opvang van aanloopverliezen. Een bedrag van ruim € 9.164 is gebruikt voor de aanschaf van activa. Een bedrag van € 32.021 staat per 31 december 2018 geboekt als 'overige kortlopende schuld'. Met andere woorden: dit bedrag kan nog aangewend worden voor het project. Vermeldenswaardig zijn in dit verband is de inzet van arbeidskracht voor het project. Er is in het jaar 2018 voor 1474 uren aan vrijwillige professionele arbeidskracht ingezet. Een waarde van € 32.428. Een overzicht van de bestedingen per 31 december 2018 is aanwezig.

## PROJECTSUBSIDIE PROFESSIONELE ONDERSTEUNING:

In 2018 is een subsidie ontvangen van € 12.000 voor professionele ondersteuning ten behoeve van museale activiteiten in de Museumfabriek en de Meddosestraat. Er is per ultimo 2018 een bedrag € 6.440 besteed. Voor het restantbedrag van € 5.560 zijn nog geen verplichtingen aangegaan. Wel loopt een offerte door Studio Louter waarvoor het restantbedrag gebruikt kan worden.

## PROJECTSUBSIDIE MONUMENTEN :

In 2018 is door gemeente Winterswijk een subsidie toegekend voor onderhoud aan een gemeentelijk monument (Meddosestraat 42) van € 2.054,57. Dit bedrag komt beschikbaar na overleggen van een facturen en nota's voor een totaal van € 4.800,00. Per ultimo 2018 zijn voor € 2.845,03 aan facturen en nota's betaald in het kader van deze subsidie en onder kortlopende verplichtingen geadministreerd.

## BTW:

SEM en VHM vormen per 1 januari 2017 een fiscale eenheid. Met betrekking tot verschuldigde omzetbelasting zijn VHM en SEM voor elkaars belastingschulden hoofdelijk aansprakelijk. SEM heeft met terugwerkende kracht (2012) voor € 15.000 omzetbelasting ambtshalve terugontvangen. De komende jaren verwachten wij voor de fiscale eenheid per saldo een substantieel bedrag aan voorbelasting BTW terug te ontvangen.

## Notities bij Jaarrekening

### BESTUUR & STATUTEN:

De actuele statuten van SEM schrijven voor dat de meerderheid van de bestuursleden ook bestuurslid van de te Winterswijk gevestigde vereniging VHM moeten zijn. Door mutaties wordt er per ultimo 2018 aan deze eis voldaan. De statutaire wijzigingen worden in overleg met VHM doorgevoerd.

### SCHULD

1. Lening Vereniging Het Museum van € 74.466 (per ultimo 2018) is opgenomen voor uitgaven van verbouw en inrichting. VHM is hier zelf de gebruiker van. De aflossingen is in 2016 vastgesteld op € 5.000 per jaar en de rente wordt jaarlijks bijgeschreven. De gebruikersvergoeding voor de huisvestingskosten wordt verrekend met aflossing van de lening.

### CONTINUÏTEIT VAN DE BEDRIJFSUITOEFENING

De gehanteerde grondslagen voor de waardering en bepaling van het saldo van baten en lasten zijn gebaseerd op de continuïteitsveronderstelling van SEM. De samenwerking met en de medewerking van VHM is statutair vastgesteld en van essentieel belang voor het voortbestaan van SEM. De samenwerking tussen de besturen van de SEM en VHM is van een goed niveau. In 2018 zijn de wederzijdse verantwoordelijkheden vastgelegd. SEM richt zich op de huur van de locaties, vaste bedrijfsmiddelen en de aanvraag van gemeentelijke subsidies. VHM richt zich op beleid, realisatie en exploitatie. De ontvangst van de jaarlijkse activiteitsubsidie van de gemeente Winterswijk cruciaal voor het voortbestaan van SEM en de VHM. Voor de jaren 2019 en 2020 heeft de gemeente een hogere activiteitsubsidie toegezegd. In het jaar 2017 heeft SEM een projectsubsidie ontvangen voor de realisatie van een belevenismuseum in de Meddosestraat van Winterswijk. De werkzaamheden zijn in volle gang en naar verwachting zal in 2020 een nieuw museumconcept operationeel zijn. Dankzij de subsidie van de gemeente kan het museumconcept, samen met een professionele onderneming Studio Louter, verder ontwikkeld worden. De toekomstige exploitatie van het belevenismuseum door VHM is mede bepalend voor de continuïteit van de SEM. Een duurzame voortzetting van de activiteiten van de SEM en VHM mag verondersteld worden.

## BEGROTING

In het jaar 2017 is afgesproken dat de inkomsten uit het gebruik door derden van de museumfabriek door VHM worden gedeclareerd en geïncasseerd. Ook de resultaten uit de activiteiten met reminiscentiekoffers komen vanaf 2017 VHM toe. Het resultaat is sterk afhankelijk van de huurinkomsten van derden. Ook een redelijke vergoeding voor het gebruik (huur) en verbruik (energie) door VHM maakt de exploitatie haalbaar. Omdat het aantal activiteiten in de Museumfabriek groeit, mag verwacht worden dat deze groei tevens van positieve invloed is op het exploitatieresultaat.

In 2018 is afgesproken dat de exploitatie van museale activiteiten onder VHM vallen. De opbrengsten komen VHM toe. De kosten worden door VHM gedragen. Dit geldt ook voor de activiteiten in de Meddosestraat.

Zoals uit de begroting 2018-2021 blijkt staat het bedrijfsresultaat onder druk. De jaren 2019 tot en met 2021 zijn de bedrijfsresultaten negatief. Deze ontwikkeling van de resultaten wijzen op een structureel interen op de reserves. De verwachte kasstroom is tot en met het jaar 2021 voldoende om de exploitatie te dragen.

Om het hoofd boven water te houden zullen we de komende jaren in samenwerking met VHM de exploitatie van het museum nader bekijken. Daar waar omzet gerealiseerd kan worden uit zowel de Museumfabriek als de Meddosestraat zullen we moeten benutten. Om de komende jaren een hoge liquiditeitsdruk te voorkomen hebben we een activiteitensubsidie van € 34.500 voor 2019 ontvangen.

## PROJECT MEDDOSESTRAAT:

Met ingang van 2019 valt de financiële exploitatie van de Meddosestraat onder verantwoordelijkheid van VHM. In het verslagjaar 2018 waren de opbrengsten zeer marginaal. Deze opbrengsten waren niet genoeg voor de dekking van de huisvestingskosten. Alles moet gericht zijn op voldoende bezoekers om een dekkende exploitatie te kunnen genereren. Het bestuur van VHM heeft Studio Louter gevraagd om in overleg tot een museumconcept te komen dat bezoekers trekt naar het belevenismuseum in de Meddosestraat.

## VOORWAARDELIJKE SCHULDEN

SEM is een langdurige huurovereenkomst aangaan van 20 jaar voor de huur van de museumfabriek.

SEM is een huurovereenkomst van 9 jaar aangaan voor de huur van de panden in de Meddosestraat.

SEM maakt onderdeel uit van een fiscale eenheid met VHM; op grond daarvan is SEM hoofdelijk aansprakelijk voor de omzetbelastingsschuld van de fiscale eenheid als geheel.

## Verslag van onafhankelijke accountant;

Zie accountantsrapport.

## Contactinformatie

W. ter Haar  
bestuurslid,  
penningmeester

## Bedrijfsgegevens

Stichting Exploitatie Het Museum in het Hart van Winterswijk  
Laan van Hilbelink 6, 7101 WG Winterswijk  
**Tel** 0543 533533  
**KvK: 41038484**  
**ANBI: dossier 83125**





C E R T I F I C A A T

**Stichting Exploitatie Het Museum in het Hart  
van Winterswijk**

heeft aangetoond op verantwoorde wijze  
de museale taken te vervullen en is opgenomen  
in het Nederlands Museumregister per:  
30 december 2016.

Dr. A.J. Lever, voorzitter  
Museumregister Nederland

## Begroting:

Zie separaat begrotingen 2018-2021