



Stichting Exploitatie Het Museum
in het Hart van Winterswijk

JAAERVERSLAG

2021

INHOUDSOPGAVE

| | |
|---------------------------------------|---------|
| Rol en taak van de stichting | pag. 1 |
| Locaties | pag. 2 |
| Bestuur | pag. 4 |
| Financieel overzicht | pag. 6 |
| Jaarrekening | pag. 7 |
| Notities bij de jaarrekening | pag. 9 |
| Contactinformatie | pag. 12 |
| Certificaat Museum Registratie | pag. 13 |
| Bedrijfsgegevens: begroting 2020-2023 | pag. 14 |

ROL EN TAAK VAN STICHTING EXPLOITATIE HET MUSEUM IN HET HART VAN WINTERSWIJK

In 2011 heeft Vereniging het Museum (VHM) samen met Stichting Exploitatie het Museum in het Hart van Winterswijk (SEM) een nieuwe start gemaakt met het lokale museum in Winterswijk. Dit na de sluiting van het Museum Freriks en de opheffing van Stichting Freriks. De Museumfabriek aan de Laan van Hilbelink opende haar poorten in 2012, gevolgd door de opening van het belevenismuseum "De Wereld van Wenters" in 2017.

Daarbij hebben beide partijen een duidelijke rol: VHM draagt de verantwoordelijkheid voor de inhoud, de vormgeving en de uitvoering van het museale beleid.

SEM is een stichting, die centraal staat in de financiële bedrijfsvoering. Zij huurt de accommodaties aan de Laan van Hilbelink en de Meddosestraat en draagt zorg voor de instandhouding en past de accommodaties waar nodig aan om VHM in staat te stellen haar activiteiten optimaal te ontplooiën. SEM verhuurt de accommodaties door aan VHM.

De hoofddoelstelling en taak van VHM en SEM zijn nagenoeg gelijk. Gezamenlijk wordt gewerkt aan de ontwikkeling en het in standhouden van een museale voorziening in Winterswijk. VHM en SEM vormen een fiscale eenheid.

SEM ontvangt jaarlijks een gemeentelijke activiteitensubsidie om haar activiteiten mogelijk te maken.

De gekozen juridische organisatie heeft als grote voordeel dat de exploitatie met de daarbij behorende risico's van SEM gescheiden zijn van de inhoudelijke activiteiten van VHM.

INVESTERINGEN IN EN VERBETERINGEN VAN DE ACCOMMODATIES:

Vanaf 2012 hebben vele activiteiten geleid tot de verbouw, verbetering en inrichting van de museumfabriek voor velerlei doeleinden. Deze locatie is niet alleen geschikt voor de inrichting van een opslag of depot, maar biedt ook ruimte aan het HIP (Historisch Informatie Punt), geologie en archeologie en er is plaats voor educatie en zorg. Kortom: hier wordt het provinciale beleid 2020 op het gebied van cultuur en erfgoed uitgevoerd.

In 2012 hebben de leden van de vereniging ingestemd met de uitvoering van de plannen om in de Meddosestraat te komen tot een zogenaamd belevismuseum. Hier komen cultuur, erfgoed, kunst en zorg samen. Het zorgemeent bestaat uit de participatie van mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt. De plannen zijn tijdens de ledenvergadering van 2012 en 2013 gepresenteerd. De uitvoering van deze plannen zijn in het voorjaar van 2017 gestart als gevolg van de toekenning van een basissubsidie door gemeente Winterswijk en door goede afspraken met de verhuurder. In 2019, tijdens de ledenvergadering, is ingestemd met de uitwerking van de plannen om met een nieuw museaal concept de presentatie te verbeteren. Deze plannen, voor de inrichting en het museale gedeelte, zijn grotendeels in eigen beheer uitgevoerd. De aard van de investeringen in de panden aan de Meddosestraat zijn zodanig opgezet dat deze ook ingezet kunnen worden in andere locaties. Begin 2022 is de inrichting van de Wereld van Wenters geheel afgerond en kan in gebruik genomen worden.

LOCATIE MEDDOSESTRAAT: "DE WERELD VAN WENTERS"

Eind december 2016 heeft de stichting een huurovereenkomst ondertekend voor drie winkelpanden aan de Meddosestraat. Hier vinden sinds 2017 activiteiten plaats om te komen tot een belevismuseum. Om de plannen volledig te kunnen uitvoeren vinden fasegewijze de investeringen plaats. Hierbij zijn we afhankelijk van de arbeidskracht van vrijwilligers en de werving van fondsen. De eerste fase, het realiseren van een ontvangst- en een expositieruimte kwam gereed in 2017.

De officiële opening vond plaats op 10 november 2017. De plannen om te komen tot een belevismuseum heeft nu onze volle aandacht. Door de voormalige bakkerij in oude glorie te herstellen.

Het bouwteam heeft de verbouw en inrichting volledig uitgevoerd en/of begeleid. Door een team van ongeveer 10 vakkrachten/ vrijwilligers zijn in het jaar 2021 in totaal 745 uren arbeid verricht. Deze inzet vertegenwoordigt op basis van de waardering van vrijwilligerswerk, (Richtlijn Leader/ Provincie) een waarde van € 22 per uur, totaal € 16.390. Zonder de inzet van ons bouwteam zou het project niet op het huidige niveau zijn geweest.

Het bakkerijgedeelte is voor het grootste gedeelte hersteld en gereed. Begin 2022 zullen de laatste twee ruimtes van de bakkerij zijn opgeknapt en beschikbaar voor publiek.

In 2018 en 2019 is uitgebreid met VHM gesproken over de wijze waarop de verdere invulling van de “Wereld van Wenters” qua exploitatie gaat plaatsvinden. Dit heeft geleid tot afspraken waarbij de SEM verantwoordelijk is voor huur, verhuur en (ver)bouwzaken van locaties. VHM draagt zorg voor de museale invulling, de ontwikkeling en de exploitatie van beide locaties. Daarbij krijgt de “Wereld van Wenters” de rol van etalage van het museum, het gezicht naar buiten. Het gezamenlijke doel is om de komende jaren de bekendheid en dus het aantal bezoekers van het belevenismuseum te verhogen.

Dit is ook nodig om tot een verantwoorde exploitatie te komen. Wij zijn verheugd dat de gemeente bereid is om door een jaarlijkse subsidie (in 2020 € 35.259) de exploitatie zeker te stellen. De toegekende (en ontvangen) subsidie in 2021 bedraagt € 36.317 (geïndexeerd). In 2019 is het continueren van de aan de Stichting verleende subsidie aanleiding geweest voor een uitgebreide discussie in de Gemeenteraad. Mede op grond van de argumenten maar voren gebracht in de inspraak van de zijde van de VHM en de SEM, heeft de Gemeente besloten de subsidie in ieder geval te verlengen tot en met 2022. In 2020 heeft de gemeente ons echter laten weten dat zij voornemens is de hoogte van de subsidie met ingang van 2022 te korten met € 25.000. Afstemming en het uitwisseling van argumenten heeft geleid tot het besluit dat de korting voor het jaar 2022 is geschrapt en een bedrag van € 37.152 is toegekend. De wethouder heeft in 2021 toegezegd dat de hoogte van de activiteitsubsidie bepaald zal worden door de huisvestings- en beheerkosten van de locatie aan de Laan van Hilbelink. Voor het jaar 2023 is het bedrag op € 45.265 begroot. De subsidie is essentieel voor het voortbestaan van de Museumfabriek. De exploitatie van de Wereld van Wenters zal geheel door de vereniging en de stichting gedragen moeten worden. Daarnaast is het van groot belang dat het in 2025 aflopende huurcontract op een wijze wordt verlengd die de toekomstige exploitatie zeker stelt.

MUSEUMFABRIEK:

De Museumfabriek is als depot dat Vereniging Het Museum beheert een laagdrempelige voorziening waar de collectie wordt bewaard volgens museale normen en deels ook wordt tentoongesteld. Dit is eveneens het geval voor de geologische collectie. Steeds meer wordt de Museumfabriek gebruikt voor kleine exposities en als locatie voor georganiseerde activiteiten.

De locatie is ook zeer geschikt voor rondleidingen voor een divers gezelschap, zoals politieke partijen, woongroepen, scholen en monumentenbelangen.

In 2021 is een grote opslagruimte gerealiseerd achter de Museumfabriek. Deze opslagruimte is gerealiseerd door onze vrijwilligers.

Alle ruimtes worden nu ingezet voor opleidingen, exposities, bijeenkomsten en het vertonen van films. De benutting van het zogenaamde juniorlab proberen we te verbeteren door deze ruimte ook beschikbaar te maken voor bijeenkomsten en vergaderingen.

In het jaar 2017 is een bedrag van € 5.000 gereserveerd om een nieuw sanitair blok, keuken en twee toiletten, te realiseren. Medio 2022 zal deze voorziening zijn gerealiseerd. De gemeente en de verhuurder dragen ook bij in de kosten van deze noodzakelijk voorziening.

BESTUUR:

In 2012 is SEM opgericht. De eerste samenstelling van het bestuur bestond uit bestuursleden van VHM. Reden van de oprichting van SEM was de risicospreiding door huur-/verhuur onder te brengen in een aparte juridische entiteit. Bestuurlijk bleef er een verbinding door de samenstelling van bestuursleden. De gedeelde belangen liggen op het gebied van de museumregistratie, gebouwenbeheer, exploitatie en het gebruik van diensten, zoals personeel e.d. De bestuurssamenstelling is met ingang van ledenvergadering 2017 van VHM weer conform de statutaire voorwaarden ingericht. Passend bij de taak van SEM heeft het bestuur besloten verder te gaan met een bestuur van drie leden.

MUSEUMREGISTRATIE:

Het jaar 2016 heeft in het teken gestaan van behoud en verkrijging van de felbegeerde museumregistratie. Auditoren van Museum Register Nederland hebben de organisatie van de stichting doorgelicht op museale en bedrijfsvoering aspecten en hebben in december 2016 het certificaat uitgereikt. Tevens is ons museum opgenomen in het overzicht van geregistreerde musea op de website van Museumregister Nederland. In 2022 zijn we uitgeloot voor een audit. Toch hebben we een interne audit georganiseerd ter voorbereiding op een toekomstige audit door Museumregister.

TOEKOMST:

Begin 2022 is de afbouw van het pand aan de Meddosestraat 42, de monumentale bakkerij, gerealiseerd. Het vinden van het juiste concept om voldoende bezoekers te trekken is ook zeer belangrijk. Op basis van een schetsontwerp door Studio Louter heeft de inrichting van de laatste ruimtes in de Wereld van Wenters plaatsgevonden. De uitvoering van de, veelal gewijzigde plannen, heeft plaatsgevonden door vooral vrijwilligers. Maaïke Kool, Maaïke Museummens, heeft ons bij de inrichting geadviseerd en geholpen.

In 2022 zal het gesprek met de Gemeente en de eigenaar van de panden (de Woonplaats) over de huur / gebruik van de panden in de Meddosestraat na 2025 gesproken worden.

De activiteiten in de Museumfabriek, waaronder exposities en lezingen, kunnen goed georganiseerd worden. De voorzieningen daartoe worden steeds verbeterd. Helaas hebben als gevolg van COVID-19 weinig activiteiten plaatsgevonden.

Ook de komende jaren zal hard gewerkt worden aan ons museum. Het belevenismuseum in de Meddosestraat is ons uithangbord en etalage. De gemeente onderstreept dit door in de subsidiebeschikking aan te geven dat het belevenismuseum in de Meddosestraat een wezenlijk onderdeel moet zijn in het museale aanbod. De Museumfabriek met het depot vormt de kern van het museum.

Bestuur Stichting Exploitatie Het Museum in het Hart van Winterswijk

Fons Catau, voorzitter

Wim ter Haar, penningmeester

23 februari 2022

Financieel overzicht

Het jaar 2021 is afgesloten met een negatief resultaat van € 15.711

De ontwikkeling van de balanspositie geeft een normaal beeld. Het meest opvallende is de hoogte van de kortlopende schulden. Deze positie is in 2021 verminderd met € 8.531. Deze kortlopende schulden bestaan voor het grootste deel uit nog te besteden, inmiddels vastgestelde, subsidiegelden voor verbeteringen aan het museum in de Meddosestraat.

SEM heeft een achtergestelde lening ontvangen van VHM om de afbouw van de museumfabriek te financieren.

1. Gemeente Winterswijk heeft ingestemd met een subsidieverstrekking voor de realisatie van het belevismuseum in de Meddosestraat van € 150.000. Van dit bedrag is nog een klein deel beschikbaar (€ 2.670) voor aanpassingen en investeringen in 2022. Begin 2022 is de laatste hand gelegd aan de inrichting.
2. Gemeente Winterswijk heeft voor het jaar 2021 een activiteitensubsidie toegekend van € 36.317 (was voorheen € 35.259).
3. VHM heeft meegewerkt aan de achterstelling van de lening van 2013. Het saldo per ultimo 2021 bedraagt € 57.028. Daarnaast zijn er afspraken gemaakt om de aflossing te verrekenen met de gebruikersvergoeding van de Museumfabriek. Het voorstel om deze lening achter te stellen bij overige crediteuren is door het bestuur van VHM geaccordeerd.

Het succes van de fondsenwerving is voor een groot deel afhankelijk van bovenstaande afspraken met geldgevers en subsidieverstrekkingen.

Jaarrekening

OVERZICHT FINANCIËLE SITUATIE

- Passiva: Door een stelselwijziging in 2014 is een herwaarderingsreserve opgenomen. In 2017 is weer overgegaan op het voorgaande stelsel. In 2020 zijn geen bedragen aangemerkt als vaste activa.
- Passiva: Een achtergestelde lening maakt onderdeel uit van de passiva.
- Activa: De activa bestaat bijna geheel uit bouwkundige aanpassingen. Per ultimo 2020 beschikt de stichting ook over voldoende liquiditeiten.
- Overzicht financiële situatie: Zie hoofdstuk onder notities bij de jaarrekening.
- Eigen vermogen: Maakt nu 39% (was 42%) uit van het totale vermogen. Het eigen vermogen ten opzichte van derden kan berekend worden op 87% (was 84%) vanwege de achterstelling van de lening van VHM. Deze percentages zijn van relatieve waarde omdat het vermogen vooral bestaat uit vaste (geen courante) activa.
- Overige schulden: In het bedrag onder 'overige schulden' is een bedrag van € 2.670 opgenomen wegens 'nog te besteden subsidies'.

OVERZICHT INKOMEN IN UITGEBREIDE ZIN (WINST EN VERLIES)

- Het inkomen van de stichting wordt voor een groot deel bepaald door een subsidie van de gemeente en de verhuur van een gedeelte van de museumfabriek. Andere (bestemming)donaties en giften completeren de inkomstenzijde.
- De huisvestingskosten van de museumfabriek maken het grootste deel uit van de totale kosten. Met VHM, als hoofdgebruiker van de museumfabriek, is een afspraak gemaakt om te voorzien in een bijdrage voor huisvesting en de afname van overige diensten. Deze afspraken worden jaarlijks getoetst en eventueel bijgesteld. De huurkosten van de Meddosestraat worden vanaf 2020 ten laste van het resultaat gebracht. Voorheen als aanloopverlies ten laste van de subsidie.
- Het resultaat in 2021 bedraagt € 15.711 (negatief).

OVERZICHT VAN VERMOGENSWIJZIGINGEN

De vermogenswijziging is een gevolg van de afname van de kortlopende verplichtingen en de resultaatwijziging. Het Eigen Vermogen is gedaald van 42% naar 39%.

OVERZICHT VAN ACTIVA

- De aanschafwaarde van de activa is per 31 december 2020 € 231.222. In het jaar 2020 heeft geen investering in (im)materiële vaste activa plaatsgevonden. Het bouwteam heeft € 16.390 (745 uren) ingebracht (Meddosestraat) welk bedrag niet is geactiveerd of verantwoord in het financieel verslag. Hierbij zijn de uren van het bouwteam in de Museumfabriek niet meegenomen.

OVERZICHT VAN CASHFLOWS

- De mutatie liquide middelen is € 5.539 (negatief); saldo per ultimo 2021 € 46.303
- Het werkkapitaal is in 2021 toegenomen met € 2.375.

PROJECTSUBSIDIE MEDDOSESTRAAT:

In de financiële jaarrekening 2021 is de projectsubsidie verwerkt onder 'kortlopende schulden'. Een bedrag van € 2.670 staat per 31 december 2021 geboekt als 'overige kortlopende schuld'. Met andere woorden: dit bedrag kan nog aangewend worden voor het project. Begin 2022 is de laatste hand gelegd aan de inrichting en daarmee is ook de projectsubsidie geheel afgewikkeld.

OVERIGE PROJECTSUBSIDIES:

In 2021 is een subsidie (taskforce gemeente) van € 5.000 ontvangen voor digitalisering, beeldschermen en filmproducties. Deze zijn geheel besteed.

In 2021 zijn ook subsidies van de gemeente ontvangen in het kader van toegankelijkheid. Een bijdrage voor een automatische schuifdeur en een bijdrage voor de realisatie van een mindervalidentoilet. De installatie van de schuifdeur is inmiddels gerealiseerd en medio 2022 verwachten wij het sanitaire deel en de keuken op te kunnen leveren.

BTW:

SEM en VHM vormen per 1 januari 2017 een fiscale eenheid. Met betrekking tot verschuldigde omzetbelasting zijn VHM en SEM voor elkaars belastingschulden hoofdelijk aansprakelijk. De komende jaren verwachten wij voor de fiscale eenheid per saldo een substantieel bedrag aan voorbelasting BTW terug te ontvangen.

Notities bij Jaarrekening

BESTUUR & STATUTEN:

De actuele statuten van SEM schrijven voor dat de meerderheid van de bestuursleden ook bestuurslid van de te Winterswijk gevestigde vereniging VHM moeten zijn. Door mutaties wordt er per 1 januari 2020 aan deze eis voldaan. De statutaire wijzigingen worden in overleg met VHM doorgevoerd.

SCHULD

1. Lening Vereniging Het Museum van € 57.028 (per ultimo 2021) is opgenomen voor uitgaven van verbouw en inrichting. VHM is hier zelf de gebruiker van. De aflossingen is in 2016 vastgesteld op € 5.000 per jaar en de rente wordt jaarlijks bijgeschreven. De gebruikersvergoeding voor de huisvestingskosten wordt verrekend met aflossing van de lening. Deze vergoeding is in het jaar 2020 verhoogd met € 2.500.

CONTINUÏTEIT VAN DE BEDRIJFSUITOEFENING

De gehanteerde grondslagen voor de waardering en bepaling van het saldo van baten en lasten zijn gebaseerd op de continuïteitsveronderstelling van SEM. De samenwerking met en de medewerking van VHM is statutair vastgesteld en van essentieel belang voor het voortbestaan van SEM. De samenwerking tussen de besturen van de SEM en VHM is van een goed niveau. In 2018 zijn de wederzijdse verantwoordelijkheden vastgelegd. SEM richt zich op de huur van de locaties, vaste bedrijfsmiddelen en de aanvraag van gemeentelijke subsidies. VHM richt zich op beleid, realisatie en exploitatie. De ontvangst van de jaarlijkse activiteitsubsidie van de gemeente Winterswijk is cruciaal voor het voortbestaan van SEM en de VHM. Voor de jaren 2019 en 2020 heeft de gemeente een hogere activiteitsubsidie toegezegd. De toekomstige exploitatie van het belevenismuseum door VHM is medebepalend voor de continuïteit van de SEM. Een wijziging van de hoogte van de gemeentelijke subsidie kan de continuïteit van de stichting ernstig in gevaar brengen. Dit kan leiden tot beëindiging van de huurcontracten waardoor de vereniging op zoek zal moeten naar andere huisvesting. Voor het jaar 2022 heeft de stichting een subsidiebeschikking van de gemeente ontvangen voor een ongewijzigd, maar wel geïndexeerd, bedrag onder voorwaarde dat het belevenismuseum in de Meddosestraat een wezenlijk onderdeel uitmaakt van museale aanbod.

Vanaf het jaar 2023 wordt de subsidiebijdrage van de gemeente vooral gericht op continuïteit van de Museumfabriek. De wethouder heeft toegezegd dat de hoogte van de activiteitsubsidie bepaald zal worden door de huisvestings- en beheerkosten van de locatie aan de Laan van Hilbelink. Voor het jaar 2023 is het bedrag op € 45.265 begroot. De exploitatie van de Wereld van Wenters wordt dan niet meer gedekt door mogelijke subsidies door de gemeente. Daarnaast moeten we ook rekening houden met de gewijzigde huurvoorwaarden vanaf het jaar 2026 voor de Wereld van Wenters. De continuïteit van de stichting is dus afhankelijk van subsidies en overige bijdragen. Met de nieuwe uitgangspunten van gemeentelijke activiteitsubsidie kan de Museumfabriek in stand gehouden worden, maar zal exploitatie van de Wereld van Wenters eindig zijn. Zie hieronder bij begroting.

BEGROTING

De begrotingen zijn samengesteld op basis van de laatste inschattingen over de subsidieverlening. De liquiditeit loopt in 4 jaar met € 25.000 terug. Als vanaf 2026 de huurverplichtingen voor de Wereld van Wenters zullen wijzigen, kan niet meer aan de verplichtingen voldaan worden. Het komende jaar zal duidelijkheid hierover verkregen moeten worden. De overzichten 'begroting 2022-2025' en het 'liquiditeitsoverzicht 2022-2025' met de toelichtingen worden separaat bij dit jaarverslag gevoegd.

PROJECT MEDDOSESTRAAT:

Met ingang van 2019 valt de financiële exploitatie van de Meddosestraat onder verantwoordelijkheid van VHM. Alles moet gericht zijn op voldoende bezoekers om een dekkende exploitatie te kunnen genereren. Op basis van een nieuw museumconcept voor het belevismuseum in de Meddosestraat zijn plannen gesmeed. Dit heeft geresulteerd in een schetsontwerp op basis waarvan tot een museale inrichting kan komen. Vrijwilligers van de vereniging hebben de plannen uitgevoerd en begin 2022 is de Wereld van Wenters geheel ingericht.

VOORWAARDELIJKE SCHULDEN

SEM is een langdurige huurovereenkomst aangegaan van 20 jaar voor de huur van de Museumfabriek (tot 30 juni 2032).

SEM is een huurovereenkomst van 9 jaar aangegaan voor de huur van de panden in de Meddosestraat (tot 31 december 2025).

SEM maakt onderdeel uit van een fiscale eenheid met VHM; op grond daarvan is SEM hoofdelijk aansprakelijk voor de omzetbelastingsschuld van de fiscale eenheid als geheel.

Contactinformatie

W. ter Haar
bestuurslid,
penningmeester

Bedrijfsgegevens

Stichting Exploitatie Het Museum in het Hart van Winterswijk
Laan van Hilbelink 6, 7101 WG Winterswijk
Tel 0543 533533
KvK: 41038484
ANBI: dossier 83125



C E R T I F I C A A T

**Stichting Exploitatie Het Museum in het Hart
van Winterswijk**

heeft aangetoond op verantwoorde wijze
de museale taken te vervullen en is opgenomen
in het Nederlands Museumregister per:
30 december 2016.

Dr. A.J. Lever, voorzitter
Museumregister Nederland

Begroting:

Zie separaat begrotingen 2019-2022