



Vereniging Het Museum

Algemene Ledenvergadering 8-11-2022 20:00 uur Museumfabriek, Laan van Hilbelink 6.10

NOTULEN

VOORZITTER	Hans Floor
SECRETARIS	René Vielvoije
AANWEZIG	Dhr. F. Catau, dhr. H. Floor, mevr. A. Geesink, dhr. O. Geesink, dhr. W. ter Haar, dhr. G. Helmink, dhr. W. Hemink, dhr. S. Kemeling, dhr. H. van Lith, dhr. M. de Pree, dhr. H. Schreurs, mevr. N van der Sluis, dhr. H. van Swaaij, dhr. R. Vielvoije, dhr. J Winkelhorst
AFWEZIG MET KENNISGEVING	Dhr. F. Jansen

1. Opening

	De voorzitter opent de vergadering om 20:05 uur. Hij staat stil bij de mensen die in het laatste jaar zijn overleden en met name bij oud-bestuurslid Rini Rommers waarna de vergadering een minuut stilte in acht neemt.
--	--

2. Vaststelling agenda

	Aan de agenda wordt na punt 4 het punt Begroting 2023 toegevoegd. Dit punt is abusievelijk niet opgenomen in de agenda en de begroting is niet gepubliceerd op de website zoals eerder afgesproken.
--	---

3. Mededelingen

	<ul style="list-style-type: none">• Otto Geesink zal als vrijwilliger de website, met name de communicatie naar buiten, gaan onderhouden.• Ubel Zuiderveld zal een vaste column/artikel in Museumnieuws gaan verzorgen, maar zal geen lid van de redactie worden.• In de maanden januari en februari zal er een leden-uitwisseling plaatsvinden tussen Villa en Mondriaan en Vereniging Het Museum (VHM) waar leden in staat zullen zijn elkaars museum te bezoeken.• VHM en de Synagoge hebben samen tentoonstellingsmateriaal verworven van een opgeheven stichting. Formeel is het van de Synagoge, maar VHM zal dit materiaal gaan beheren en exposeren. In eerste instantie bleek dat het verkeerde materiaal was opgehaald. Uiteraard is dat gecorrigeerd. Het verkeerde opgehaalde materiaal mochten we toch houden. Een deel van de eerste lichting konden we gebruiken en is nu ons eigendom, het andere deel kon worden gebruikt door de overbuurman en heeft dus ook een goede bestemming gekregen.• Er is een succesvolle Komrij dag geweest.• De ingang aan de Zonnebrink is op 14 juli in gebruik genomen en is nagenoeg gereed, er ontbreekt nog een informatiebord dat vrijwel afgerond is en er moet nog een extra lichtpunt worden aangelegd. Otto Geesink heeft het nieuwe pad aan Google Maps toegevoegd.• De expositie in de Wereld van Wenters over de Winterswijkse Vrijdenkers (in het kader van project 1572) loopt nog tot het eind van het jaar.• De voorbereidingen voor de expositie over Jaap Rokkers zijn gestart, VHM heeft dit jaar ca 100 werken verworven.• Op dit moment zijn er 3 mensen, op basis van werkervaringsplekken, aan de slag met de textiel collectie (2) en collectiebeheer (1).• Er zijn verschillende fietstochten geweest, de laatste met ca 30 deelnemers. Er is een groepje die hier zeer enthousiast mee bezig is.• Er is één lezing geweest en er zijn er dit najaar nog twee gepland. De volgende drie voor volgend jaar zijn ook geregeld.• VHM heeft een aantal werken van Max van Dam uitgeleend aan de vereniging Arti t.b.v. een tentoonstelling die er op gericht is om Joodse kunstenaars, die in de oorlog waren geroyeerd, te rehabiliteren. Ook zal er een boek over Max van Dam worden uitgebracht (oktober 2023). Sjoerd Kemeling werkt hier namens VHM aan mee.• De nieuwe wethouder Sandra Metaal is op bezoek geweest en was zeer geïnteresseerd in de activiteiten van VHM en de Wereld van Wenters.• Wim ter Haar heeft geïnformeerd naar de energietarieven. Die voor stroom staan voorlopig nog vast, die voor gas worden met ingang van 1 januari 2023 variabel.
--	---



Vereniging Het Museum

4. Notulen ledenvergadering 12-4-2022

- Bij de aanwezigen staat dhr. T. Stoet vermeld, dit moet dhr. T. Sloot zijn.
- Verder zijn er geen opmerkingen over deze notulen en deze worden vastgesteld met dank aan de notulist.
- Naar aanleiding van de notulen wordt er door de voorzitter geïnformeerd of er zich iemand als reserve Kascommissielid wil aanmelden, hierop reageert niemand.

5. Ontwikkelingen afgelopen periode

- A. Verbouwingen
- De afronding van de keuken staat voor de 2^e week van januari op de planning (vloer egaliseren en afwerking).
 - Daarna staat de facelift van de bestaande toiletten op de planning en de afronding van de 2^e ingang.
 - Ook wordt er gewerkt aan stellingen en kasten in de kelder om zo de opslagruimte efficiënter en effectiever te benutten.
- B. Statutenwijziging
- De statutenwijziging was al vorig jaar door de ledenvergadering bekrachtigd, maar kon pas in april bij de notaris worden gepasseerd.
- C. Museumconvenant
- Het convenant is door de betrokken partijen (VHM, Villa Mondriaan, Transit Oost en Steengroevemuseum i.o., gemeente) overeengekomen en getekend. Andere verenigingen hebben hun interesse getoond om bij het overleg aan te sluiten.
 - Naar aanleiding van een vraag van Hans van Lith geeft Sjoerd Kemeling een korte toelichting. Het convenant behelst een samenwerking van de betrokken partijen op basis van gelijkwaardigheid en behoud van eigenheid. Het convenant is een weerslag van de opgestelde Museumvisie maar dan korter en is richtinggevend, ook voor de gemeente. Dit betekent dat we de komende jaren op steun van de gemeente kunnen rekenen. Het convenant wordt vorm gegeven door gemeenschappelijke thema's die aanhaken bij de thema's op provinciaal niveau (vorig jaar 1572 en komend jaar Migratie). Verder wordt er samengewerkt op gebied van promotie etc.
 - Anja Geesink informeert of er gedacht wordt om aan te sluiten bij de Museumjaarkaart en/of VIP-kaart van de Vriendenloterij. Dit behoort zeker tot de mogelijkheden en er zal onderzoek worden gedaan naar de kosten en de te verwachten voordelen hiervan.

6. Begroting 2023

- De penningmeester Willy Heming geeft een toelichting op de begroting die vrijwel gelijk is aan de vorige en wijst op het risico van een veroudering, en daardoor verkleining, van het ledenbestand. Ook de financiële verplichting is voor sommigen een reden om op te zeggen. Reserves zijn vooralsnog gelijk blijven. Er is een klein verlies begroot.
- Hans van Lith vindt het spijtig dat de begroting niet (cq te laat) op de website is gepubliceerd en niet ter inzage heeft gelegen, hierdoor heeft men zich onvoldoende kunnen voorbereiden. De voorzitter biedt hier nogmaals zijn excuses voor aan.
- De begroting wordt zonder wijzigingen goedgekeurd.

7. Voortgang beleidsplan 2023-2026

- Fons Cateau geeft een korte toelichting over het proces van het opstellen van een nieuw beleidsplan en over het onderzoek naar de samenwerking tussen de VHM en de Stichting Exploitatie Museum in 't Hart van Winterswijk (SEM) middels een presentatie die aan deze notulen zijn toegevoegd.
- Er is bewust gekozen om eerst met de ledenvergadering te informeren en te vragen of we het onderzoek kunnen gaan doen in plaats van alles te onderzoeken en met een kant en klaar voorstel te komen.
- De laatste jaren werken de VHM en SEM naadloos samen en na de afronding van het Museumconvenant is er afgesproken dat de gemeente de exploitatiekosten van de Museumfabriek zal subsidiëren hierdoor is de functie van de SEM eigenlijk overbodig geworden, deze fungeert nu alleen maar als doorgeefluik van de subsidie. De toegezegde subsidie geldt voor de Museumfabriek en niet voor de Wereld van Wenters.
- De in het verleden door de notaris voorgestelde structuur (SEM, een aparte stichting voor de collectie en een vriendenstichting, huidige VHM) is op een andere manier geïmplementeerd. Onderdeel van het stappenplan is dat er contact met de notaris zal worden opgenomen om ons te laten adviseren over een toekomstbestendige structuur waarbij een mogelijke uitkomst kan zijn dat er naast de VHM een aparte rechtspersoon waarbij het eigendomsrecht van de collectie komt te liggen
- Otto Geesink vraagt wat er gebeurt met de collectie bijvoorbeeld in geval van een beëindiging. Deze moeten in eerste instantie worden ondergebracht bij andere musea, alleen als er geen belangstelling is, is het toegestaan deze te verkopen. Johan Winkelhorst merkt ook nog op dat de gemeente een bewaarplicht heeft voor erfgoed.
- Hans van Lith merkt op dat we rekening moeten houden met de mogelijkheid dat de gemeenteraad altijd het convenant kan terugdraaien.
- In het overleg over een nieuwe structuur zal ook Erfgoed Gelderland worden betrokken.



Vereniging Het Museum

- Na een discussie stelt Hans van Lith dat in de uiteindelijke oplossing moet worden gewaarborgd dat de ledenvergadering van VHM zeggenschap houdt over de collectie. Ook als dit wordt ondergebracht in een "nieuwe" rechtspersoon. Deze mening wordt door de ledenvergadering gedeeld. Dit zal in het overleg met de notaris worden besproken.
- De ledenvergadering kan zich vinden in de voorgestelde stappen in het Plan van Aanpak voor onderzoek naar samenvoeging VHM/SEM. Het is de bedoeling om in de volgende ledenvergadering de resultaten van het onderzoek te presenteren en de gekozen oplossing aan de ledenvergadering voor te leggen.
- Het Plan van Aanpak zal ook in Museumnieuws (waarschijnlijk in het maart nummer) worden gepubliceerd.
- In de statuten is niets geregeld over een percentage leden dat aanwezig moet zijn om een besluit over de voorgestelde oplossing.
- Fons Cateau presenteert de verschillende onderdelen van het opgestelde Business Canvas Model dat wordt gebruikt in het proces voor het opstellen van een nieuw beleidsplan. De besproken versie is aan deze notulen toegevoegd. Naar aanleiding van deze presentatie worden de volgende opmerkingen geplaatst die mee zullen worden genomen in het verdere proces:
 - Belang van collega musea in de regio zou hoger ingeschat kunnen worden (++ ipv +)
 - Benoeming van provincie apart
 - Werving/behoud van leden en vrijwilligers is cruciaal
 - Etalage van Museumfabriek bijvoorbeeld in hal gemeentehuis
 - PR: Museumjaarkaart
 - Mogelijke buurthuisfunctie: geen enthousiasme voor deze kreet, wel museumcafé of ontmoetingsplek
 - Mogelijk legaten: aandacht aan besteden in Museumnieuws
 - Fondsenwerving: actief beleid voor ontwikkelen
 - Donaties: aangezien we een culturele ANBI zijn kunnen donaties die voor 5 jaar zijn vastgelegd zonder

Intermezzo

Hans Floor bedankt Wim ter Haar die heeft aangegeven te willen stoppen met bestuursfuncties bij VHM en SEM. Bij Wim geldt o.a. afspraak is afspraak, betrouwbaar, sympathiek en subtiel herinneren aan zaken die nog gedaan worden.

Een korte opsomming van zijn activiteiten:

- Bestuurslid SEM sinds 2014
- Bestuurslid VHM sinds 2017
- Collectie (registratiekant van ca 20.000 items)
- Subsidies digitalisering
- Werkervaringsplekken
- Museumconvenant (bron van ergernis voor Wim)
- Stuurgroep Wereld van Wenters

Namens alle aanwezigen biedt Hans een Wim boek en een envelop aan.

Wim bedankt eenieder voor het in hem gestelde vertrouwen. Hij heeft zeker in begin een heftige periode gehad en heeft het gevoel dat een en ander goed is gelukt zeker gelet op de wijze waarop in deze vergadering het gesprek over de samenvoeging is gevoerd.

8. Datum volgende vergadering

11 april 2023 20:00 uur in de Museumfabriek.

9. Rondvraag

Er is niemand die gebruik maakt van deze gelegenheid.

10. Sluiting

De voorzitter sluit de vergadering om 21:45 en nodigt de aanwezigen uit voor een gezellig samenzijn onder het genot van een drankje.

René Vielvoije
Secretaris

Hans Floor
Voorzitter

BMI Business model canvas Vereniging Het Museum

Belangrijkste partners

Wie zijn je belangrijkste, onvervangbare partners?

- Onze leden +++
- De Gemeente Winterswijk +++
- Onze museale partners +++
- VVV ++
- Culturele organisatie ++
- Scholen en kennisinstellingen ++
- Zorginstellingen ++
- Collega musea in de regio (incl Duitsland) +
- Bedrijfsleven Winterswijk (Owin- ABHCity +
- Toeristische sector ++
- Horeca +
- Provincie/provinciale instellingen++

Kernactiviteiten

Wat zijn je belangrijkste activiteiten om je waardepropositie te realiseren en te leveren?

- Werven leden en vrijwilligers
- Behouden van leden en vrijwilligers
- Extern netwerk onderhouden en versterken
- Kennisontwikkeling en onderzoek.
- Actief collectie beheer
- Ontwikkelen en vernieuwen van producten om onze waardeproposities te versterken (denk aan nieuwe vormen van tentoonstellingen)
- Marketing (inclusief PR)

Kernmiddelen

Wat zijn de belangrijkste (mensen, kennis, middelen en geld) heb je nodig om jouw waardepropositie te realiseren en te leveren?

- Onze collectie
- Onze vrijwilligers en hun kennis en kunde
- Onze geschiedenis en traditie
- Onze locaties en hun uitstraling
- Ons netwerk (relatie met partners)

Waardeproposities

Welke waarde lever je aan jouw klant? Welke problemen help je op te lossen voor jouw klant? Welke behoefte vervul je voor jouw klant? Wat is je belofte aan jouw klant? Wat zijn de producten en diensten die je levert?

Wij kunnen veel aan de "klant" bieden uitgaande van de vraag van de klant.
(de term klant hier is om aan te sluiten bij dit model, denk aan bezoekers en vrijwilligers).

Door onze collectie en het gebruik daarvan in de meest brede zin bieden wij aan onze klanten de mogelijkheid om in invulling te geven aan hun behoefte. Daarmee creëren wij een waarde voor de klant.

Wat wij beloven aan onze klant is een mooi museaal product tegen een lage (betaalbare prijs). Wij bieden (samen of met anderen) een product dat een bijzondere (unieke?) ervaring biedt aan de klant.

Wat zijn de producten die wij bieden?

- Kunst verbonden met Winterswijk duidelijker zichtbaar maken (voorbeelden Max van Dam, Mondriaan door bruikleen bij Villa, andere Winterwijkse schilders)
- Inzicht in de geschiedenis en cultuur van Winterswijk (actief en passief)
- Tentoonstellingen, HIP, Genealogie
- Oral History
- Presentaties (weefgetouwen, vertonen films)
- Lezingen en Cursussen
- Gerichte activiteiten - bijvoorbeeld reminiscentie koffers voor ouderen)
- Bijzondere projecten (samen met anderen)
- Fietstochten en excursies
- Boeken
- Uitlening aan andere organisaties
- Ontmoetingsplek (buurthuisfunctie?)

Klantrelaties

Wat is je relatie met elk klantsegment en hoe onderhoud je deze?

Onze meest "vaste" klanten zijn onze leden. Wij willen de huidige leden aan en nieuwe leden aan ons binden. Onze vereniging is het bindmiddel.

Met de klanten communiceren we daarnaast via:

- onze publicaties
- onze website
- persberichten
- sociale media
- reclame uitingen

Samen met anderen:

- VVV
- Culturele instellingen Winterswijk in het bijzonder partners convenant

Kanalen

Hoe bereikt je waardepropositie jouw klant? Waar kan jouw klant je product of dienst kopen of gebruiken? Hoe communiceer je met jouw klant?

Ons voornaamste kanalen naar de klant zijn onze huidige locaties:

- Museumfabriek inclusief Museum Winkel
- Wereld van Wenters inclusief Museum Winkel (in ieder geval tot 1-1-2026)

Publicaties:

- Museum Nieuws
- Boeken

Overige:

- Ander locaties (samenwerking met anderen)
- Bruiklenen
- Tentoonstellingen buiten locaties.
- Website : artikelen uit Museumnieuws, webshop?)
- Social media (Facebook, Instagram, YouTube etc)

Klantsegmenten

Voor wie creëer je waarde? Wie zijn jouw belangrijkste klanten? Wie bepaalt, beslist en gebruikt je waardepropositie?

In het huidige beleidsplan wordt niet echt aandacht besteed aan welke doelgroepen wij willen bereiken, in het nieuwe beleidsplan is het goed daar wel aandacht aan te besteden.

Welke doelgroepen zijn te noemen?

Algemeen:

Iedereen die kennis wil nemen van de geschiedenis en de cultuur van Winterswijk.

Specifiek:

- Jongeren (relatie met onderwijs, jaarthema, maar activiteiten variërend per leeftijd)
- Nieuw inwoners van Winterswijk (diversiteit)
- Ouderen: zowel ontmoeting als gericht (bijv : reminiscentie)
- Toeristen en bezoekers van Winterswijk
- Vrijwilligers - bieden van de mogelijkheid invulling te geven aan interesse. Leuke tijdsbesteding etc.

Kostenstructuur

Wat zijn de belangrijkste kosten om jouw waardepropositie te realiseren en te leveren?

- Exploitatie kosten van de accommodaties (bijzonder aandachtspunt energie)
- Operationele kosten als: lidmaatschappen, kantoorkosten, verzekeringen etc.
- Koppelen aan begroting, project en tentoonstellingskosten

Inkomstenstromen

Hoe belonen jouw klanten jou voor de waarde die je levert? Wat zijn de verschillende inkomstenstromen?

- Lidmaatschapsgelden van leden
- Donaties en schenkingen
- Entree gelden
- Verkoopopbrengsten boeken en objecten die niet in de collectie passen
- Horeca
- Subsidies: Gemeente, Provincies en fondsen
- Sponsoring: opstellen sponsorprogramma
- Jaarlijkse thema activiteit

Is het gewenst de SEM
op te heffen en alle
middelen over te dragen
naar de VHM?

-
- In het verleden is gekozen voor een lokale museale structuur met een vereniging (VHM) met inhoudelijke verantwoordelijkheid en een Stichting (SEM) met financiële verantwoordelijkheid. (Het advies notaris is daarbij deels gevolgd. Geen keuze voor een aparte stichting waarin collectie werd ondergebracht.)
 - Deze keuze was gebaseerd op twee argumenten.
 - Een is expliciet benoemd: Door de financiën onder te brengen in de SEM is de vereniging beschermt tegen het risico van een eventuele gevolgen van een financieel probleem in de exploitatie. (Advies Gelders Erfgoed 2011)
 - De andere, niet expliciet genoemd, was het wantrouwen tussen verschillende partijen na het beëindigen van de Stichting Freriks, waarbij de VHM zich wilde beschermen tegen negatieve gevolgen van de opheffing en zekerheid wilde hebben over de zeggenschap over de collectie.
 - Door de ontwikkeling in de laatste jaren is de ratio om op grond van deze argumenten deze dubbele structuur te handhaven vervallen. (SEM handelt volledig in lijn met beleid VHM. Er wordt geen eigen beleid ontwikkeld)

Vraag aan de Ledenvergadering

- Aan de ledenvergadering wordt gevraagd akkoord te gaan met het starten van het een onderzoek gericht op het opheffen van de SEM en de middelen over te dragen aan de VHM. Onderzocht zal worden of dit gewenst is.
- Het besluit om daadwerkelijk de SEM op te heffen en de middelen over te dragen wordt niet gevraagd! Wij gaan uit van het volgende stappenplan.

Stappen naar opheffen

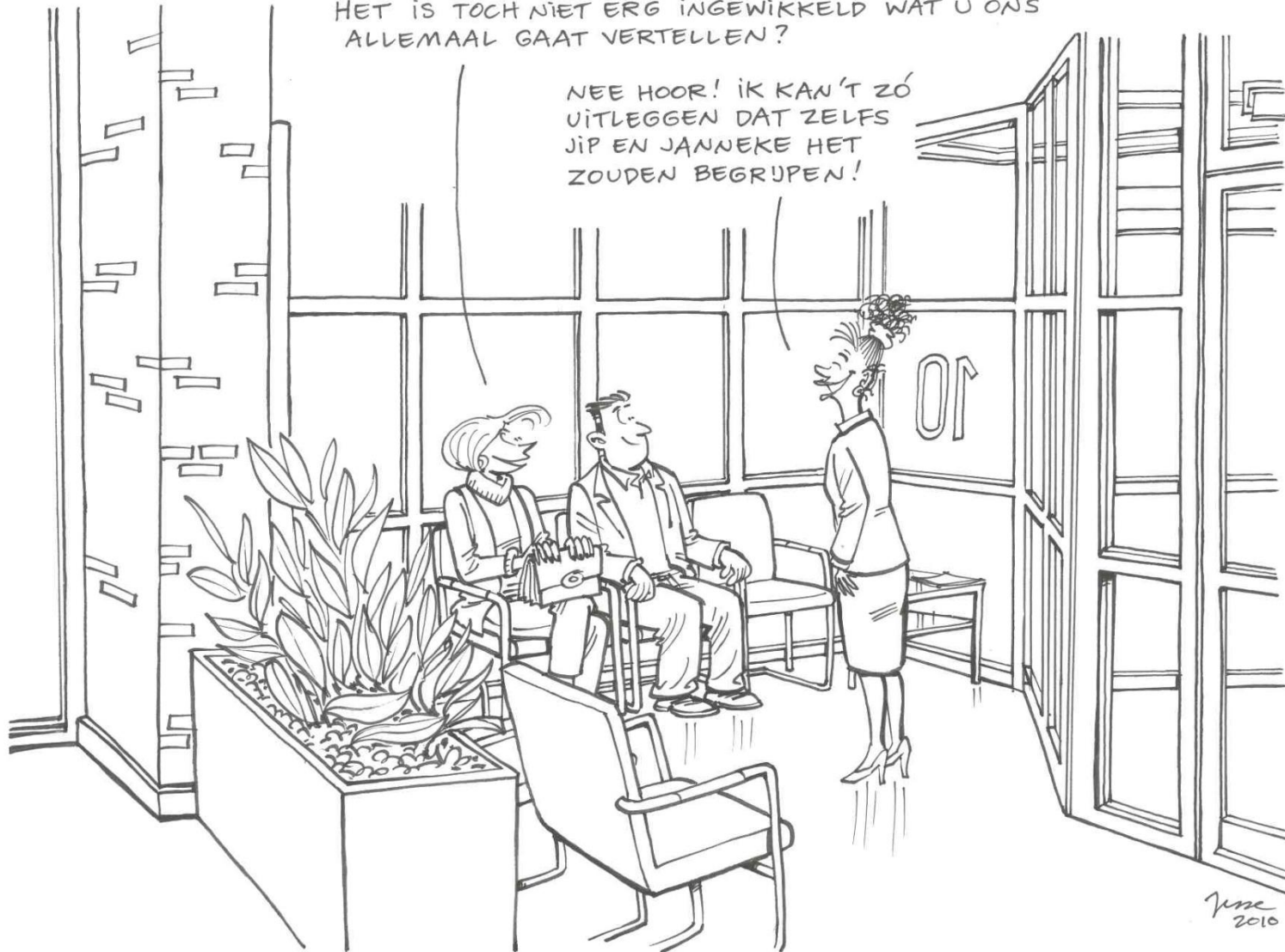
1. Beide besturen besluiten het traject om te komen tot opheffing te starten (8-8-2022). (afgerond)
2. Onderwerp inbrengen in overleg met Gemeente (8 sep). (afgerond)
3. Dit besluit (onderzoek) wordt voorgelegd aan de ledenvergadering. (Najaar 2022)
4. Overleg met notaris (nagaan of er redenen zijn om af te zien van voornemen) of andere structuur aanpassingen wenselijk zijn.
5. Overleg met de Gemeente, waarbij ingestemd wordt met de overdracht van de subsidie van de SEM naar de VHM. (Indien nodig overleg met Provincie en anderen).
6. Info naar Museumvereniging om te voorkomen dat daar afstemmingsproblemen ontstaan (museumregistratie)
7. In beeld brengen van fiscale aspecten (overleg met notaris en belastingdienst)
8. Aanpassen statuten VHM en voorbereiden opheffing SEM
9. Besluit besturen om te komen tot samenvoegen organisaties en opheffing SEM.
10. Besluit wordt voorgelegd aan ledenvergadering inclusief statutenwijziging. (Voorjaar 2023). Vaststellen opheffingsdatum (1-1-2024)
11. Overdracht middelen en opheffing SEM.



-
- Vragen?

HET IS TOCH NIET ÈRG INGEWIKKELD WAT U ONS
ALLEMAAL GAAT VERTELLEN?

NEE HOOR! IK KAN'T ZÓ
UITLEGGEN DAT ZELFS
JIP EN JANNEKE HET
ZOULDEN BEGRIPEN!



June
2010

TOEKOMSTSCENARIO HET MUSEUM

13 september 2011

Mr. E.J. (Erik) Oostrik
notaris en estateplanner



AANLEIDING/BASIS

- **Huuropzegging Freriks**
- **Brainstormsessie bestuur en leden**
- **Verzelfstandiging**
- **Advies Gelders Erfgoed**

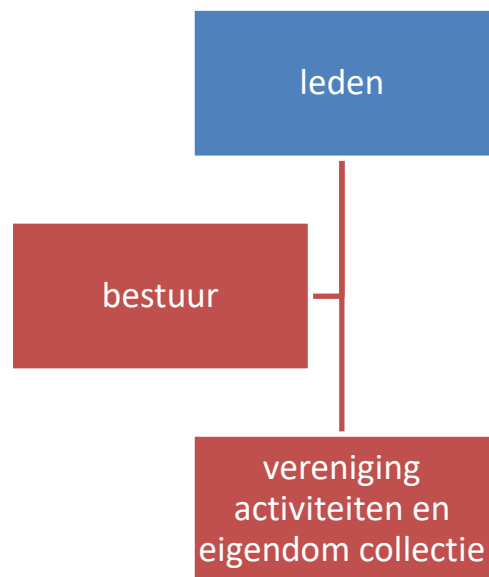
ADVIES GELDERS ERFGOED

- **Scheiding tussen beheer van de collectie en exploitatie van het museum om te voorkomen dat (een deel van) de collectie te gelde gemaakt moet worden indien exploitatie negatief uitpakt.**
- **Zorg dat leden betrokken blijven bij het geheel**

HUIDIGE STAND VAN ZAKEN

- **Vereniging Het Museum heeft om en nabij de 800 leden**
- **De vereniging bezit een uitgebreide collectie**
- **Betrokkenheid van leden bij activiteiten is groot**

ORGANOGRAM



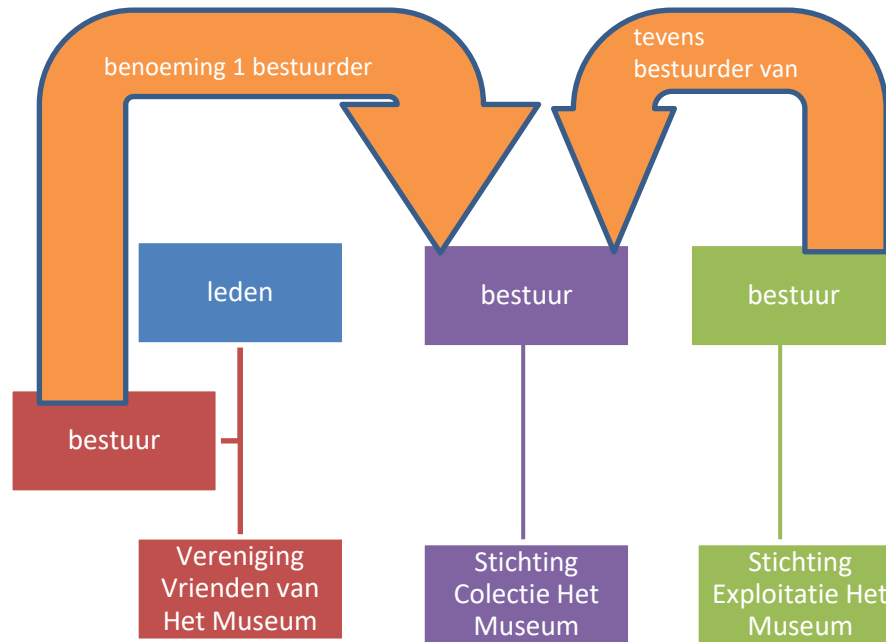
TOEKOMST

- **Vereniging Vrienden van Het Museum, huidige leden/donateurs, activiteiten, tijdschrift en bron van vrijwilligers**
- **Stichting Collectie Het Museum, eigenaar van de collectie**
- **Stichting Exploitatie Het Museum, tentoonstellen en toegankelijk maken van de collectie**

“DWARSVERBANDEN”

- **Leden benoemen het bestuur van de vereniging Vrienden van Het Museum**
- **Bestuur van de vereniging benoemt één van de minimaal drie bestuurders van de Stichting Collectie Het Museum**
- **Bestuursleden van de Stichting Exploitatie Het Museum dienen tevens bestuurslid van de Stichting Collectie Het Museum te zijn**

ORGANOGRAM



PLAN VAN AANPAK

- **Omzetting van Vereniging Het Museum in Stichting Collectie Het Museum**
- **Oprichting Stichting Exploitatie Het Museum**
- **Oprichting Vereniging Vrienden van Het Museum**

OMZETTING

- **Besluit van de algemene ledenvergadering met tenminste 9/10^e deel van de uitgebrachte stemmen**
- **Besluit kan alleen genomen worden indien 2/3^e van de leden aanwezig of vertegenwoordigd is**
- **Is quorum niet gehaald dan tweede vergadering binnen 30 dagen na de eerste (kan op dezelfde dag !)**

LIDMAATSCHAP

- Door de omzetting van Vereniging Het Museum in Stichting Collectie Het Museum eindigt het lidmaatschap
- Bedoeling is dat leden direct lid worden van de nieuw opgerichte Vereniging Vrienden van Het Museum

EIGENDOM COLLECTIE

- In de huidige situatie is de vereniging (leden) eigenaar van de collectie*
- Door de omzetting van Vereniging Het Museum in Stichting Collectie Het Museum is na omzetting de Stichting Collectie Het Museum eigenaar van de collectie

*** EIGENDOM COLLECTIE**

In de huidige statuten van de vereniging Het Museum is bepaald dat:

- Bij ontbinding van de vereniging het doel van de vereniging in het oog gehouden moet worden en dat de verzameling in haar geheel wordt aangeboden aan achtereenvolgens de gemeente Winterswijk en de provincie Gelderland. Als deze instanties het aanbod niet aanvaarden dan zal door verkoop of schenking een bestemming voor de voorwerpen worden gezocht. Een eventuele opbrengst zal worden aangewend voor door de algemene vergadering te bepalen zodanige doeleinden, als het meest met het doel der vereniging overeenstemmen**